



# Situation der deutschen Universität

---

IHF MÜNCHEN, 16. JANUAR 2024

*Die deutsche Universität ist...*

ZUM ZUSTAND

*auskömmlich unterfinanziert*  
*vielfältig*  
*unübersichtlich*

ZUM ZUSTAND

*leistungsstark  
eine wachsende Institution  
besser als ihr Ruf*

ZUM ZUSTAND

*noch zu bürokratisch  
nicht wirklich international  
vor allem nicht im professoralen  
Sektor*

ZUM ZUSTAND

*Humboldts Universitätsreform  
Siegesszug einer Idee -  
oder einer Illusion?*

ZUR HISTORIE

*Humboldt-Prinzipien:*  
*Einheit von Lehre und Forschung*  
*Einsamkeit*  
*Freiheit*  
*Zusammenwirken*

ZUR HISTORIE

*19. Jahrhundert:  
Ausbau der Universitäten  
Technikwissenschaften  
Bedeutend in  
Naturwissenschaften und Medizin*

ZUR HISTORIE

*1933-1945*

*Vertreibung jüdischer  
Wissenschaftler:innen  
Gleichschaltung und  
Instrumentalisierung*

ZUR HISTORIE

*Seit 1965:*

*Diagnose: „Bildungskatastrophe“*

*Neugründungen*

*Ausweitung der*

*Studierendenzahlen*

ZUR HISTORIE

*Seit 1968:  
Permanente Reform  
Politisierung  
Gruppeninteressen  
Streit*

ZUR HISTORIE

*Nach 2000:*

*„Entfesselung“ (Müller-Böling)*

*Autonomie-Experimente*

*Globalhaushalt*

*Leistungsorientierte Mittelvergabe*

ZUR HISTORIE

*Nach 2000:  
Starke Leitungen  
Steuerung durch Kennzahlen  
Einwerbung von Drittmitteln  
(z.B. Exzellenzinitiative/ -strategie)*

ZUR HISTORIE

*Plus:  
Mehr Handlungsräume  
Autonomie  
Eigenverantwortung  
Strategisches Denken  
Planung*

NEOLIBERALE UNIVERSITÄTSIDEE

*Minus:*

*Drittmittelabhängigkeit*

*Keine Nachhaltigkeit*

*Ständiger Wettbewerb*

*Permanente Evaluation*

*Nivellierungstendenzen*

NEOLIBERALE UNIVERSITÄTSIDEE

*Status quo:  
Verteilte Exzellenz  
AUFSS: Kernaufgabe Forschung  
Universität: Lehre, Forschung  
und Personalförderung*

STATUS QUO

*Status quo:  
Exzellenzprogramme  
Transfer  
Forschungsverbände  
Kulturwandel Lehre*

STATUS QUO

*Status quo:  
Forschung in befristeten Projekten  
Kurzzeitverträge  
Krisenmanagement (Corona,  
Energie)  
Dilemma der politischen Dispute*

STATUS QUO

*Aufgaben:*

*Verteilte Exzellenz organisieren*

*Also: Exzellenz vernetzen*

*Kooperation Universitäten und  
AUF's*

*Projekte und Personalentwicklung*

AKTUELLE HERAUSFORDERUNGEN

*Aufgaben:*

*Wettbewerb und Zusammenarbeit*

*Universitätsverbände*

*Regionale Wirtschaftskooperation*

AKTUELLE HERAUSFORDERUNGEN

*Aufgaben:*

*Lehre in Präsenz, virtuell und  
hybrid*

*Neue Lehrkonzepte (Gaming,  
Augmented Reality)*

AKTUELLE HERAUSFORDERUNGEN

*Stärken:*  
*Öffentliche Finanzierung*  
*Forschungsförderung*  
*Autonomie*

SWOT

*Schwächen:  
Institutionelle Zersplitterung  
Mangelnde Internationalität  
(Professuren)  
Mainstream*

SWOT

*Chancen:  
Fächervielfalt  
Kooperationen  
Grundlagenforschung*

SWOT

*Risiken:*

*Ende der goldenen Jahre*

*Weniger Forschung*

*Lernfabriken*

SWOT

*„I‘m in favor of progress,  
it‘s change I don‘t like.“*

MARK TWAIN