

# Ist wertebasierte Governance die Antwort von Hochschulen auf vielfältige Herausforderungen?

50 Jahre IHF

Das nächste Kapitel der Hochschulforschung

Monika Jungbauer-Gans  
München, 29.06.2023

**DZHW**

Deutsches Zentrum für  
Hochschul- und Wissenschaftsforschung ■

# Einführung

- Durch vielfältige Krisen stehen Hochschulen in den vergangenen Jahren vor vielfältigen neuen Herausforderungen, die an wichtigen Grundüberzeugungen rühren.
- Wie gehen Hochschulen damit um, wie integrieren sie die Beachtung und Abwägung zwischen Wertorientierungen in ihren alltäglichen Entscheidungsprozessen und grundlegenden Governance-Mechanismen?

# Hochschulen in der Organisationstheorie

- Hochschulen als *multiple Hybridorganisationen*
- Hochschulen als *Expertenorganisationen*
- Hochschulen als *evolutionäre Organisation*

# Governance in Hochschulen

- In der praktischen Governance von Hochschule und Wissenschaft überlagern sich über die Zeit die verschiedenen Modelle und Leitbilder.
  - Kollegiale Selbstorganisation
  - Staatliche Regulierung
  - New Public Management: Wettbewerb & Autonomie

# Wo kommen Werte ins Spiel?



**Profession:**  
Wissenschaftsfreiheit  
Professionelle  
Normen und  
Konventionen  
Disziplinäre  
Qualitätsstandards



**Hierarchie:**  
Politische/  
demokratische  
Legitimation



**Wettbewerb:**  
Reputation  
Effizienz der  
Mittelverwendung

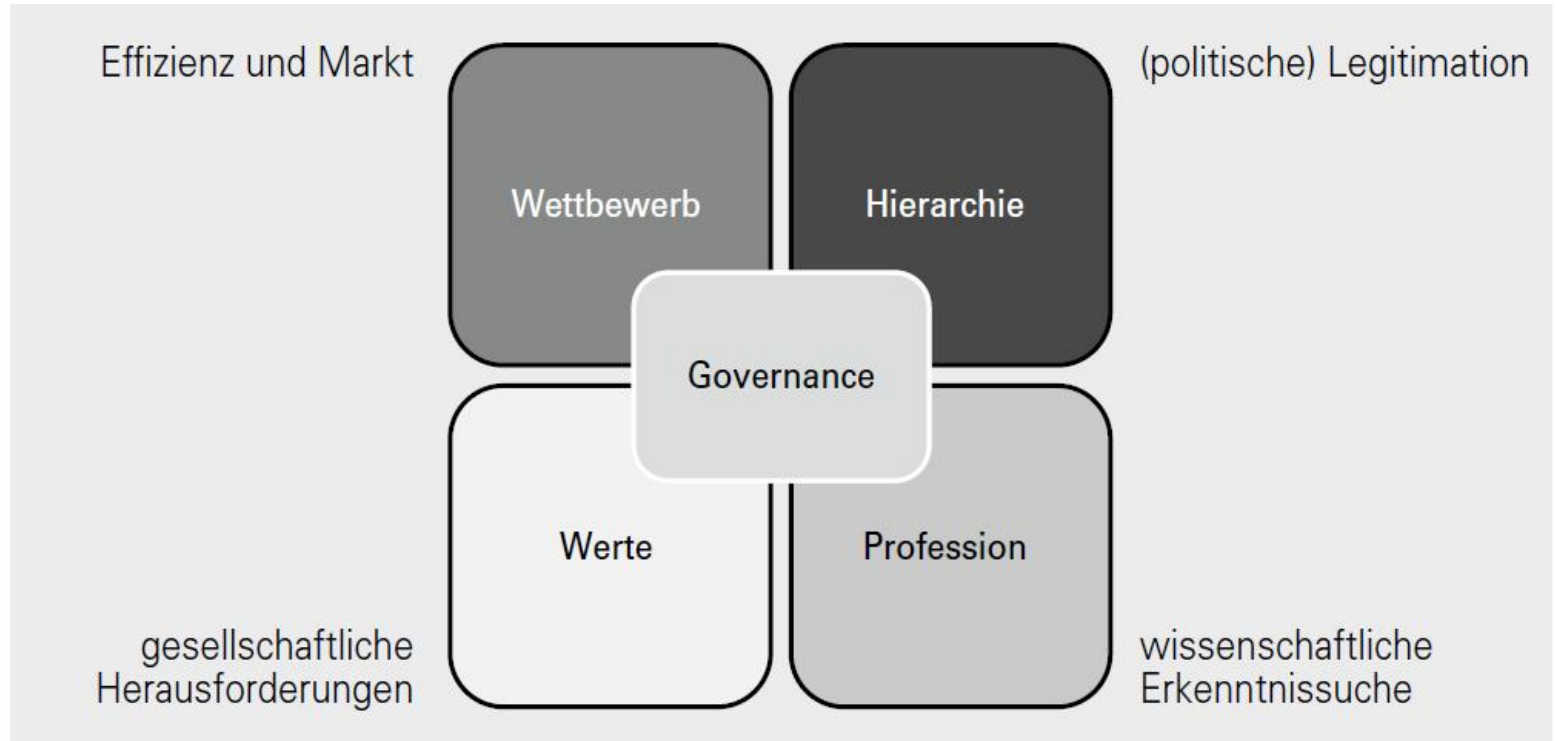


**Gesellschaftliche  
Werte:**  
Chancengerechtigkeit  
Gleichstellung  
Diversität  
Nachhaltigkeit

# These

Durch eine verstärkte Berücksichtigung gesellschaftlicher Werte entwickelt sich ein neuer Governance-Modus: „wertebasierte Governance“

# Werte in der Governance von Hochschule und Wissenschaft



# Beispiele für neue Instrumente und Maßnahmen

- Mission Statements
- Freiwillige Selbstverpflichtungen, z.B. Charta der Vielfalt
- Audits und Gütesiegel
- Netzwerke



# Beispiel: Organisation zur Förderung von „Responsible Science“ in Österreich

## Empfehlungen zu kritischen Interaktionssituationen in der Wissenschaftskommunikation

19. Juni 2023 | #Wissenschaftskommunikation #Forscher/innen



Die Handreichung bietet Lösungen für potenzielle Störfälle in der Pressearbeit und im Medienkontakt zwischen Forschenden und Journalist/innen.

OeAD

HOME CITIZEN SCIENCE ▾ LERNEN ▾ FÖRDERUNGEN ▾ VERNETZUNG ▾ SERVICE ▾



### Veranstaltungen

- 29** Herausforderungen von Partizipation: Ethik, Methoden, Potenzial für Forschungsförderung & Umsetzung  
Sep.
- 19** Save the date: "Connect. Collaborate. Create." Conference  
Okt.
- 02** „Save the date: ScienceComm '23“  
Nov.

# Fazit

- Die durch gesellschaftliche Werte begründeten Ziele müssen mit professionellen Logiken, Gremienentscheidungen oder wettbewerblichen Mechanismen übereingebracht werden.
- Hochschulen sind nicht nur Adressaten gesellschaftlicher Werte, sondern auch an deren Entwicklung und Verbreitung beteiligt.
- Weiterführende Forschungsfragen

# Literatur

Jungbauer-Gans, M.; Gottburgsen, A.; Kleimann, B. (2023). Wertebasierte Governance in Hochschule und Wissenschaft. *Beiträge zur Hochschulforschung* 45(1), S. 44-65.